

# “DINAMIZACIÓN SOCIOCULTURAL DEL TEJIDO ASOCIATIVO DE COSLADA”



**- DOCUMENTO PARA LAS ASOCIACIONES -**

## **EQUIPO DINAMIZACION**

BEATRIZ GARCÍA GARCÍA  
MIRIAM DE TOMÁS DE TORRES  
EVA MATEOS RECIO  
MAR RUIZ BAÑOS



Ayuntamiento de Coslada  
Concejalía de Participación Ciudadana y Cooperación

SERVICIO REGIONAL DE EMPLEO DE LA CM.  
**Convenio corporaciones locales**



## “Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”

### INTRODUCCIÓN

El presente documento es un resumen de las conclusiones extraídas del “Proyecto de Dinamización del Tejido Asociativo de Coslada” desarrollado entre septiembre de 2007 y marzo de 2008 y que implicó a más de 100 asociaciones del municipio. Para su puesta en marcha, se contrató a un equipo de trabajo externo a la Concejalía que constaba de coordinadora y tres monitoras seleccionadas al efecto.

Los resultados del mismo han sido sintetizados y acompañados de un decálogo de buenas prácticas con el fin de hacer una devolución a las asociaciones implicadas y proponer unas indicaciones de cara a mejorar su actividad global.

### OBJETIVOS:

Los objetivos del proyecto han sido los siguientes:

1. Conocer el Tejido Asociativo del Municipio.
  - 1.1 Conocer las características de las asociaciones.
  - 1.2 Conocer las dinámicas internas de las mismas.
2. Dinamizar el Tejido Asociativo de Coslada:
  - 2.1 Mejorar la comunicación entre las asociaciones y la Concejalía de Participación Ciudadana.
  - 2.2 Generar actitudes en las asociaciones acordes con los principios democráticos de la participación ciudadana.
3. Elaborar un informe conclusivo con todas las informaciones y observaciones recogidas:
  - 3.1 Elaborar un documento de evaluación, identificando los aspectos característicos del tejido asociativo de Coslada.
  - 3.2 Elaborar un decálogo de buenas prácticas en las asociaciones.
  - 3.3 Elaborar un documento a modo de feed-back para las asociaciones que estimule la reflexión interna.

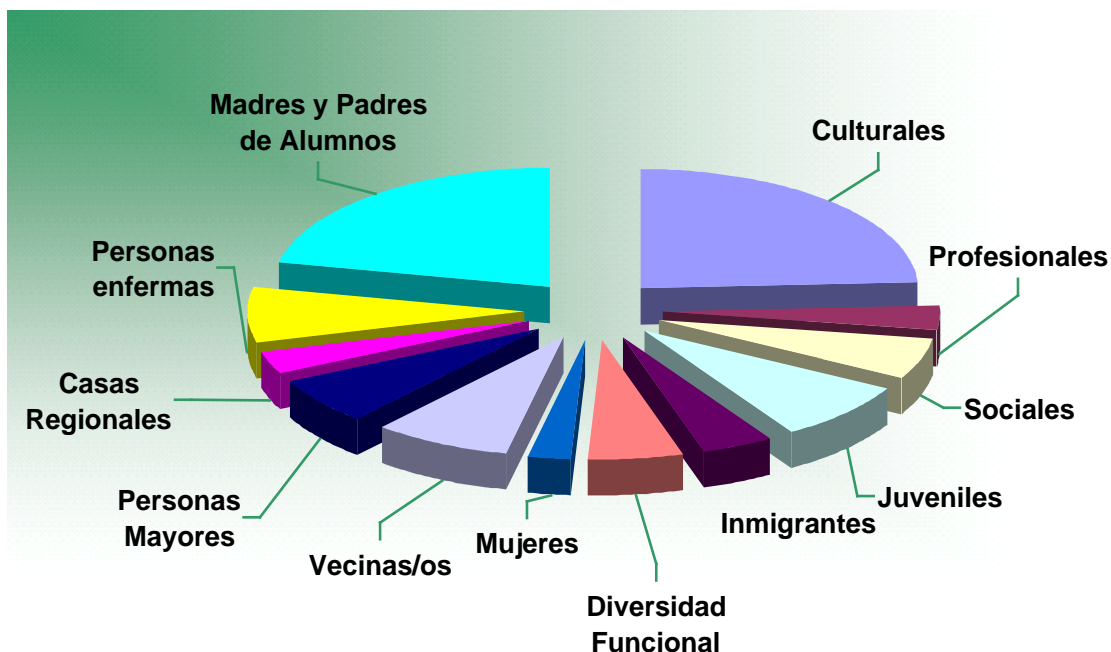
## “Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”

### OBJETO DE ESTUDIO:

El objeto de estudio que se propuso desde la Concejalía de Participación, constaba de 148 asociaciones. Posteriormente se han debido eliminar algunas con las que fue imposible contactar y otras que voluntariamente, rehusaron la entrevista.

Por tanto, para el desarrollo de este proyecto se han tenido en cuenta 96 asociaciones y 27 AMPAS que de forma voluntaria se han adherido al proyecto. De entre las 96 asociaciones figuran también federaciones y coordinadoras.

En el siguiente gráfico se muestran las asociaciones con las que se ha trabajado divididas por categorías:





## **“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

### **METODOLOGÍA:**

Para llevar a cabo el proyecto se ha procurado en todo momento, adaptarse a las características y peculiaridades de cada asociación. Una vez realizada la toma de contacto con las asociaciones se han citado a las mismas dentro de su horario de actividad y según sus indicaciones de cara a flexibilizar los encuentros..

Para la recogida de datos, se ha realizado una entrevista semiestructurada, abierta, preferentemente en los locales de las asociaciones. En este documento, el equipo ha recogido las informaciones vertidas por los/as representantes de las asociaciones. Además, se ha utilizado una “Hoja de reunión” donde el equipo a podido manifestar sus observaciones de carácter subjetivo sobre las asociaciones.

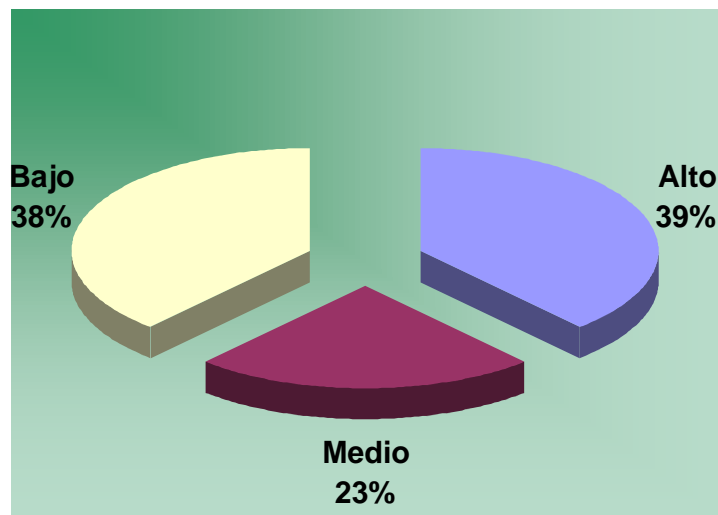
Es importante hacer referencia al hecho de que, desde el inicio, se consideró el hecho de separar del conjunto de las asociaciones a las AMPAS, que siendo asociaciones, se consideró que poseen unas características que las hacen diferenciarse del resto: la obligatoriedad de su existencia, el estar incluidas dentro de un centro educativo, los/as asociados/as que son a su vez padres/madres de alumnos y que deben finalizar su estancia cuando cesa la matriculación de los hijos/as en el centro. Por ello, sólo inicialmente, se ha decidido tomarlas en consideración de forma diferenciada.

**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

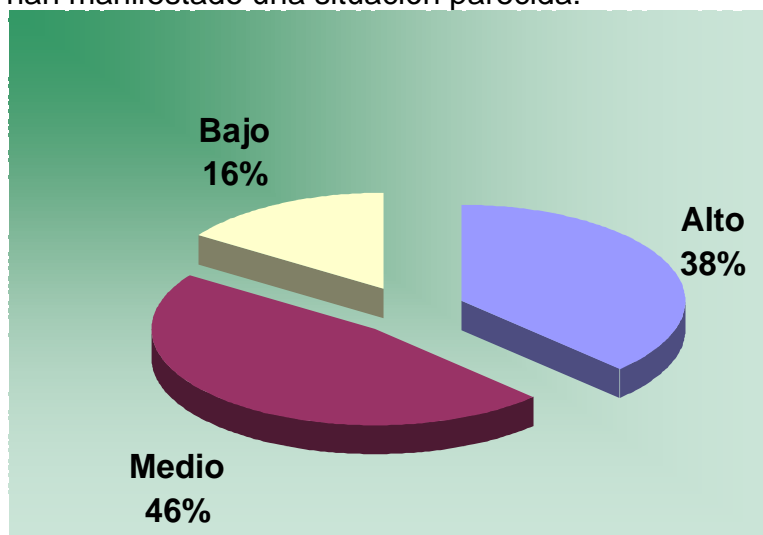
**RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LAS CARACTERÍSTICAS DEL TEJIDO ASOCIATIVO: ASOCIACIONES Y AMPAS.**

A continuación se presenta una serie de gráficos elaborados según los datos expresados por los/as responsables de las asociaciones, que ponen de manifiesto algunas características del tejido asociativo del municipio.

En cuanto al grado de motivación, las ASOCIACIONES, han manifestado que sólo el 39% posee un grado alto. Este dato es negativo puesto que la creación y funcionamiento de una asociación se alimenta básicamente de la motivación de los/as socios/as:



Las AMPAS han manifestado una situación parecida:

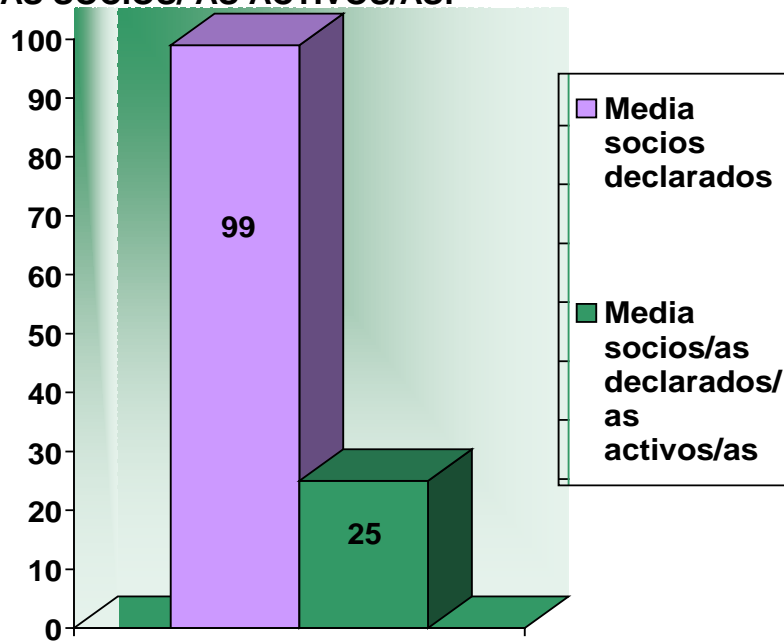




## “Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”

Tanto asociaciones como AMPAS, por tanto, presentan un nivel de motivación bajo, esto es un dato muy negativo ya que la motivación es el motor, el impulso para que una asociación surja y se mantenga. Perdida la motivación, la asociación muere.

### SOCIOS/AS SOCIOS/ AS ACTIVOS/AS:



Este dato que diferencia entre socios/as que participan en las actividades de la asociación (usuarios de la misma) y los que de verdad se comprometen en su funcionamiento y gestión interna, es muy negativo.

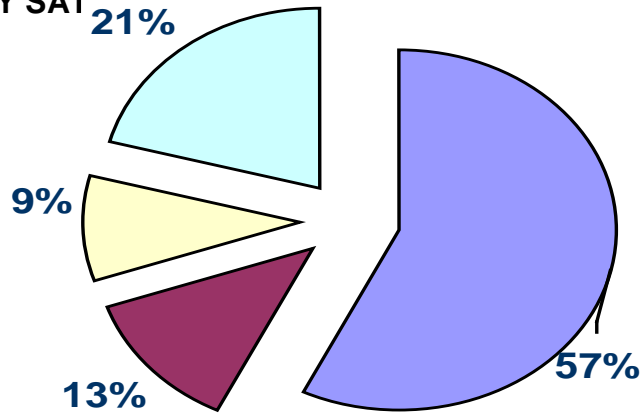
Los socios/as deben participar siempre de la asociación y no ser meros usuarios de las actividades de la misma

En el caso de las AMPAS el dato también es carencial, puesto que se ha puesto remanifiesto que el número medio de socios/as es de 4'8. Este dato pone de relieve la poca implicación de los padres/madres en las AMPAS y en la presencia de los mismos en los espacios de educación formal de los mismos.



**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

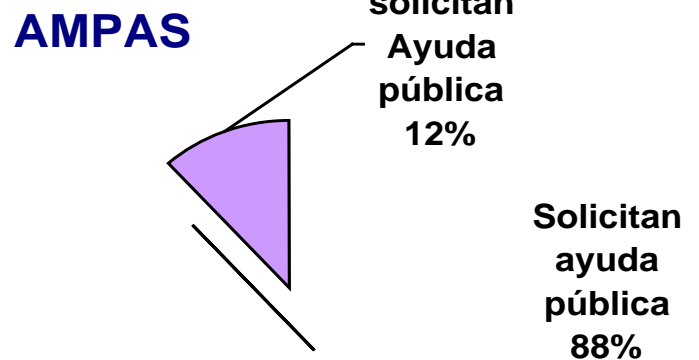
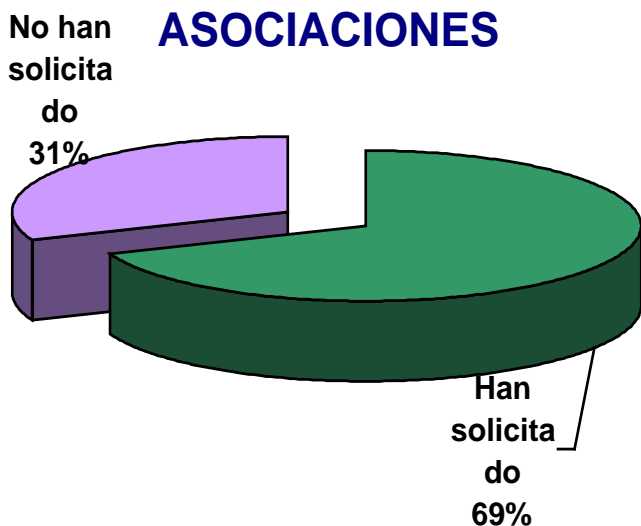
**ESTADO Y SATISFACCIÓN CON LOS LOCALES:**



- Tienen local y están satisfechos con él**
- Tienen local y no están satisfechos con él**
- No tienen local y demandan uno**
- No tienen local y no demandan uno**

En este gráfico se muestran unos datos positivos ya que es un grupo mayoritario el que tiene local y esta satisfecho. También muestra que existen muchas asociaciones que no precisan de un local para desarrollar su actividad. Es importante señalar que todas las demandas de petición de locales y de reformas en los mismos están siendo tramitadas por la Concejalía.

**SOLICITAN FINANCIACIÓN MUNICIPAL:**





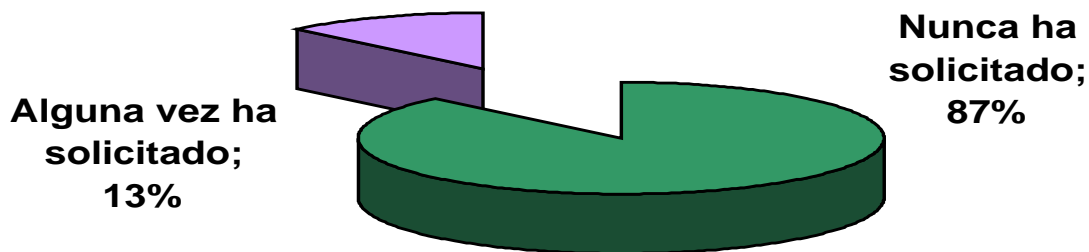
## “Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”

Este dato pone de manifiesto que algunas asociaciones no solicitan ayuda a las diferentes Concejalías para desarrollar sus actividades, dato que es negativo ya que puede significar que muchas asociaciones estén desvinculadas de la Concejalía e incluso de su propia actividad.

### FINANCIACIÓN PRIVADA:

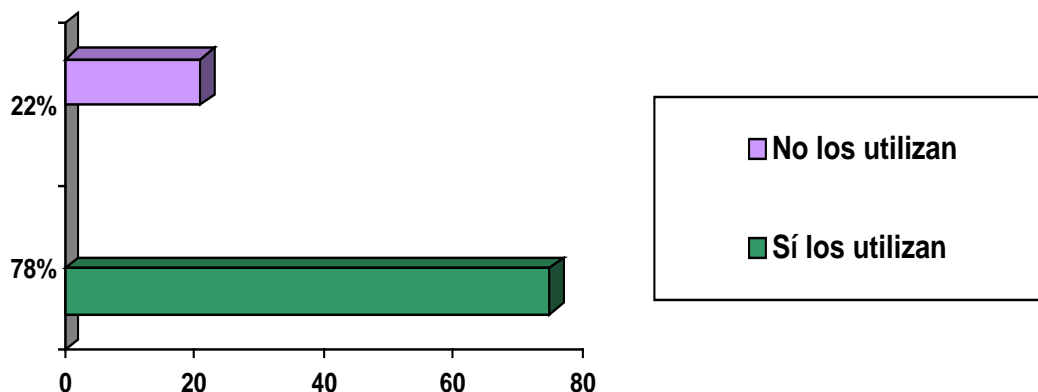
En cuando a las ASOCIACIONES que solicitan financiación privada para desarrollar sus actividades, se pone de manifiesto que la inmensa mayoría no recurre a canales privados. Es un dato negativo porque existen multitud de recursos para solicitar apoyo privado y no se está solicitando:

## ASOCIACIONES



### RECURSOS MUNICIPALES:

Respecto a los recursos municipales, todas las asociaciones han manifestado conocerlos, y son utilizados por casi un 80% de las asociaciones:



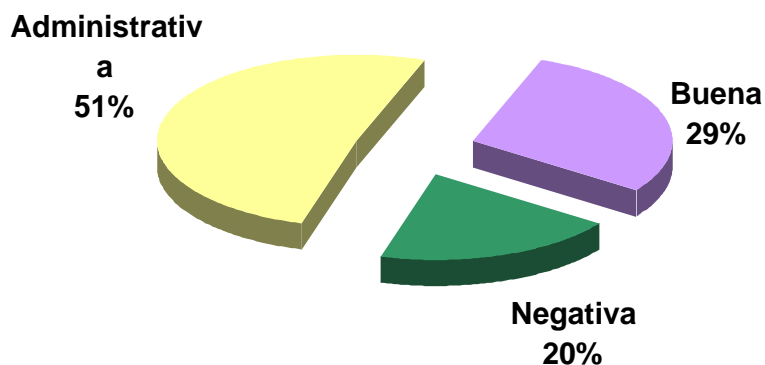


**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

**RELACIÓN CON LA CONCEJALÍA (ASOCIACIONES):**

En uno de los apartados de la entrevista se ha querido preguntar a los responsables de las asociaciones sobre la relación que mantenían con la Concejalía, siendo los resultados los que figuran en este gráfico:

**Tipo de Relación:**



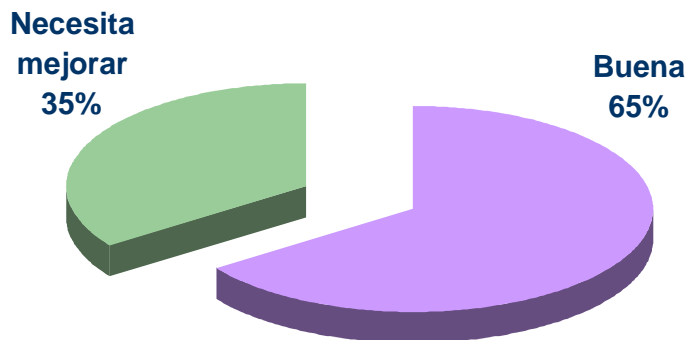
En líneas generales la relación con la Concejalía necesita mejorar ya que mas del 50% de las asociaciones consideran que tienen una relación administrativa con la Concejalía, denota que no hay mucha fluidez en la comunicación, y que las asociaciones no hacen uso de un recurso tan valioso como es que un Ayuntamiento cuente con un espacio dedicado a la Participación.



**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

**RELACIÓN CON EL CENTRO EDUCATIVO (AMPAS):**

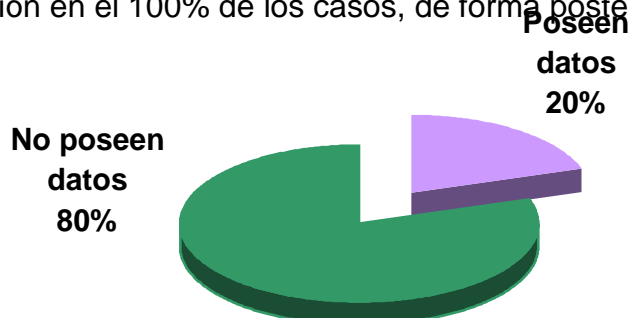
En el caso de las AMPAS, han sido preguntadas por el tipo de relación que mantenían con el centro educativo y la situación no es positiva:



Una relación no fluida con el centro educativo limita mucho las actividades que desarrollan las AMPAS, siendo por tanto clave que exista una relación afable y de intensa comunicación.

**AMPAS: CONOCEN LA MODALIDAD DEL CENTRO EDUCATIVO Y A LA VEZ LOS APOYOS PARA LOS Alumnos con necesidades especiales.**

A través del trabajo directo con las AMPAS se ha puesto de manifiesto cómo el 80% no está al tanto de la modalidad de su centro ni de los profesionales dedicados a la educación de los alumnos con necesidades especiales. A pesar de ello y tras mucha insistencia, se ha conseguido recopilar esta información en el 100% de los casos, de forma posterior.

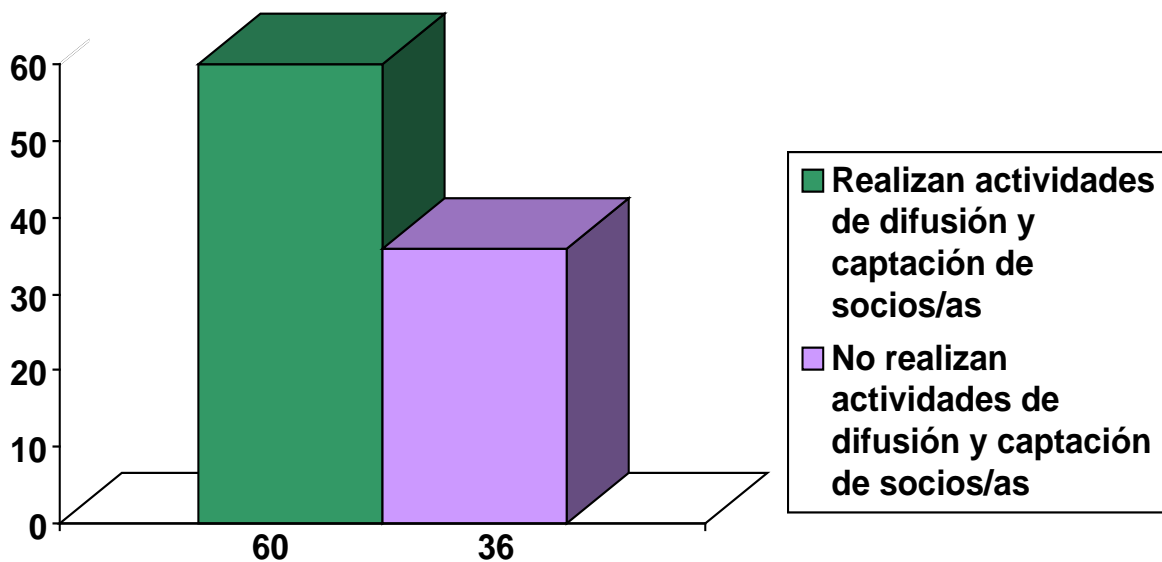




**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

Este dato pone de manifiesto la poca actividad e información que poseen muchas AMPAS.

**ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN-CAPTACIÓN**



Muchas asociaciones no realizan acciones para difundir sus actividades y captar socios/as. Esto, evidentemente, repercute de forma negativa en la asociación. El “boca a boca” no garantiza que las informaciones fluyan y consigan gran alcance.



## “Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”

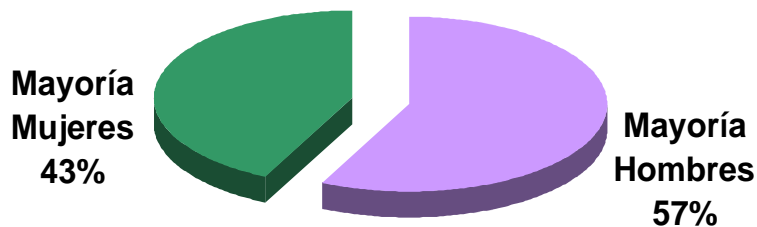
### RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LAS DINÁMICAS INTERNAS DEL TEJIDO ASOCIATIVO:

Una vez analizadas las características del tejido, se ha querido analizar algunas características del funcionamiento interno de las mismas:

#### 1. PARIDAD DE GÉNERO:

Se ha querido analizar la presencia de mujeres y hombres en las Juntas Directivas de las asociaciones.

### Presencia de género en Junta Directiva



A pesar de que se pone de manifiesto unos porcentajes parecidos, cabe señalar que existe una mayoría de hombres en asociaciones con más peso político como Casas Regionales y Asociaciones Vecinales.

Sin embargo, existe una gran mayoría de mujeres en los cargos de responsabilidad de las asociaciones propias, y en aquéllas que trabajan por la igualdad de oportunidades o por la inclusión social, asociado a su rol tradicional cuidador, protector y educativo. En la totalidad de las AMPAS la Junta Directiva está integrada mayoritariamente por mujeres.



## “Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”

### 2. PARTICIPACIÓN INTERNA DEMOCRÁTICA:

Las conclusiones de este estudio, elaboradas en función de los que los/as responsables de las asociaciones han expresado, han puesto de manifiesto esta situación:

- De cada 4 socios/as declarados, sólo trabaja activamente en el seno de la asociación 1 socio/a. El equipo de trabajo y de la Concejalía sin embargo, consideran que la situación es más carencial y estiman que de cada 100 socios/as declarados, sólo participa activamente 4 ó 5 de ellos.

- En el 61% de los casos no hay reparto democrático de tareas. En estos casos, es la Junta Directiva que asume todas las tareas, siendo este un aspecto muy negativo para participación interna.

- En el 24% de las asociaciones no se convocan Asambleas de Socios/as. Este aspecto también es muy negativo: es importante que la información se trasmita a través de reuniones formales donde figuren en acta las opiniones vertidas y los acuerdos a los que se llegan, de cara a evitar conflictos internos.

- En todas las asociaciones se produce regularmente la renovación de cargos, pero en muchos casos son repeticiones o intercambio cíclico que puestos. Esto es también negativo puesto que todos los/as socios/as deben tener la oportunidad de ocupar cargos de responsabilidad en las asociaciones.

- En el 65% de los casos los socios/as no participan en la programación de actividades. También es un dato carencial, puesto que los/as socios debes ser los actores de sus actividades.

#### **TRABAJO EN RED**

- La mayor parte de las asociaciones no conoce realmente lo que es el trabajo en red. La mayoría de ellas, en el 75% de los casos han trabajado de forma puntual con otras asociaciones.



### **“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

- El Trabajo en red con otras asociaciones y Concejalías lo ha desarrollado una mínima parte.
- La Concejalía de Participación ha fomentado poco el trabajo en red en el pasado.

#### **TRABAJO POR LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES.**

- Sólo el 22% de las Asociaciones trabajan por la Igualdad de Oportunidades.
- El 53% no ha trabajado con colectivos desfavorecidos ni los tiene entre sus socios/as.

#### **LAS DEBILIDADES INTERNAS DEL TEJIDO.**

- Mayoría de socios/as-usuarios frente a socios-participantes (*clientelismo*).
- No se facilita la participación interna.
- Alto grado de actitudes machistas.
- Ausencia de protocolos administrativos y poca profesionalidad.
- Gran dependencia con la administración local.
- No trabajan en red.
- Insolidaridad.

#### **LAS AMENAZAS EXTERNAS DEL TEJIDO.**

- Tendencias sociales individualistas.
- Desigualdades sociales y actitudes insolidarias.
- Desconocimiento del tejido asociativo. Puede generar desconfianza
- Entorno sociocultural con alto grado de actitudes machistas.



## **“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

### **FORTALEZAS EN EL TEJIDO ASOCIATIVO.**

- Las asociaciones están abiertas al cambio y a la comunicación con la Concejalía.
- Solicitan formación para mejorar la calidad del servicio y/o profesionalizarlas.
- Demandan estrategias para favorecer la participación.
- Motivación hacia la participación en actividades.

### **OPORTUNIDADES DEL EXTERIOR PARA EL TEJIDO ASOCIATIVO.**

- Cultura social participativa en el municipio.
- Incorporación de nuevas culturas en el municipio.
- Distribución descentralizada de espacios municipales al servicio del Tejido.
- Actuaciones desde la Concejalía de Participación:
  - Proyecto *Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo*.
  - Actuaciones para mejora de reparto y redistribución de locales.
  - Actuaciones en Red con el Barrio de la Estación y Ciudad 70, contando con las asociaciones de la zona y Concejalías de Participación y Cultura, Juventud, Infancia e Inmigración, y Servicios Sociales.
  - Programa *Apoyos Personales para la Participación*: actuaciones con asociaciones de personas con diversidad funcional y diferentes Concejalías.

**29 de marzo de 2008**



**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

# **PRIMERA JORNADA DE DINAMIZACIÓN SOCIOCULTURAL DEL TEJIDO ASOCIATIVO DE COSLADA**

## **CONCLUSIONES DE LOS GRUPOS DE TRABAJO**

**Centro de Recursos Asociativos el Cerro  
29 de Marzo de 2008**



**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

**- EQUIPO AMARILLO -**

**1. Resume en una frase la identificación con el informe.**

- Deseando participar a distintos niveles.
- Positivo pero poco explícito.
- La generalidad pierde la objetividad.
- Interesante tomar el informe como punto de partida.
- Se deben considerar también los colectivos no formales.

**2. Posibles mejoras, soluciones, etc. sobre la situación planteada.**

- Intercambio entre las asociaciones +/- involucradas.
- Que las asociaciones no sean sólo las juntas directivas.
- Necesario un aumento de la participación de la mujer.
- Las asociaciones van a su propio interés. Imprescindible una apertura.
- Abrirse a la participación de todos/as los/as socios/as (incluso a los/as de otras asociaciones).
- Mejorar la difusión de las actividades asociativas con apoyo municipal. Paneles informativos, boletines, web, etc. para más información y para la captación de socios/as.
- Más financiación municipal.
- Más información a los colectivos desfavorecidos como inmigrantes.

**3. ¿Qué expectativas tenéis con respecto a la Concejalía de Participación Ciudadana y Cooperación?**

- Que no se duerma.
- Promover la interrelación entre las asociaciones
- Crear un boletín de asociaciones.
- Difundir las actividades de las asociaciones en la pag web, tablón de anuncios, luminosos.
- Formación básica en informática.
- Propuesta formativa.
- Feria de asociaciones, Jornadas, encuentros, etc. donde se fomenten las relaciones.



**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

**4. ¿Conocéis el trabajo en red? ¿Lo veis como posible modelo con el que trabajar?**

- Coordinación entre las asociaciones.
- Colaborar entre todos.
- Transparencia en la asociación y entre las asociaciones.
- Comunicación y toma de decisiones en horizontal frente a la vertical
- Gestión desde participación ciudadana

**5. ¿Qué nivel de conocimiento tenéis del Reglamento de Participación Ciudadana? ¿Creéis que es necesario modificarlo? Si la respuesta es afirmativa, ¿cómo?**

- No se conoce. Los que lo conocen dicen que es poco participativo. Se propone crear uno con la participación de las asociaciones.
- El trabajar en red puede ser un modelo interesante que contribuya a mejorar el momento asociativo por el que estamos pasando.



---

**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

**- EQUIPO AZUL -**

**1. Resume en una frase la identificación con el informe.**

- Cuesta la participación de los socios, sólo deciden unos pocos. La participación interna no es buena.
- Mejorar la difusión, no sólo de modo puntual.
- Se delega cada vez más en la Junta Directiva, si se propone a los socios, estos no quieren.
- Las directivas no admiten personas nuevas, cuesta la accesibilidad a personas interesadas en la participación promoviendo el “cliente” no el “socio”.
- Cambio del tejido asociativo.
- No se está de acuerdo con el machismo, paridad.
- En general todos piensan que el informe representa la realidad, lo que está pasando hoy en las asociaciones de Coslada.

**2. Posibles mejoras, soluciones, etc. sobre la situación planteada.**

- Conocimiento, puesta en común, de los objetivos de cada asociación
- Informar de los derechos y los deberes.
- Compromiso mayor por parte de los socios en el trabajo.
- Motivas a la participación, en función de su grado de implicación.
- Delegar responsabilidades a los socios, grupos de trabajo... (pero aun así cuesta que las personas se responsabilicen).
- Más información a los socios.
- Trabajo en red pero con mucha coordinación, recuperar el cambio social, no quedarnos sólo en la visión única de la asociación.

**3. ¿Qué expectativas tenéis con respecto a la Concejalía de Participación Ciudadana y Cooperación?**

- Reconocimiento y apoyo por las actividades que organizan las asociaciones.
- Divulgación de las actividades
- Promover la coordinación entre las actividades que realizan las asociaciones, para evitar que se solapen, que haya más trabajo en red.
- Listado de asociaciones y de los objetivos y actividades que se realizan. Promover más encuentros de asociaciones.



## **“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

- Fomentar la participación entre/con las asociaciones.
- Recuperar la “Feria de Asociaciones”.

### **4. ¿Conocéis el trabajo en red? ¿Lo veis como posible modelo con el que trabajar?**

- Agenda solidaria: donde se reúnan los datos de las asociaciones. Actividades, cursos, etc.
- Coordinador para el trabajo en red desde el Ayuntamiento.
- Colgar en la página web del Ayuntamiento las actividades. Llamar al Cerro para los paneles luminosos.
- Recuperar un “consejo de Centro” con las asociaciones con objetivos afines.
- Si nos parece interesante el trabajo en red, más enriquecedor, y promueve la participación no solo entre las asociaciones, sino entre los propios socios.

### **5. ¿Qué nivel de conocimiento tenéis del Reglamento de Participación Ciudadana? ¿Creéis que es necesario modificarlo? Si la respuesta es afirmativa, ¿cómo?**

- No se conoce en general, se comenta que sí habría que reformarlo, si se hace que se proponga a las asociaciones o participar todos en el cambio.
- Crear una comisión para aportar ideas.



---

**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

**- EQUIPO VERDE -**

**1. Resume en una frase la identificación con el informe.**

- Bastante conformes con lo que se ha mostrado.
- Totalmente de acuerdo, y optimistas ante el elevado número de contactos y el alto número de asistencia a la jornada.
- Piensan que el principal escollo es que el ciudadano dispone de poco tiempo, y al poder político no le interesa un ciudadano que piense, por eso no fomentan la participación, o al menos en el pasado pasaba así.
- Lograr la implicación de los jóvenes en el movimiento asociativo, porque tiene que nacer desde ellos.

**2. Posibles mejoras, soluciones, etc. sobre la situación planteada.**

- La juventud no se quiere implicar, demandan ayuda para saber como acceder a la gente joven.
- Discrepan en que a veces los jóvenes no participan porque les dan oportunidades, principalmente por falta de información.
- Solventar el que la gente sólo acuda a la asociación cuando tiene una dificultad o problema.
- Tratar desde la familia y centros educativos el fomento de la participación ciudadana.
- Trabajar por barrios, falta de material y recursos.
- A veces ni dentro de la asociación se sabe todo lo que puede dar de si.
- Liberar al voluntariado.
- Sensibilización a la población.
- Revista gratuita informativa desde la Concejalía.

**3. ¿Qué expectativas tenéis con respecto a la Concejalía de Participación Ciudadana y Cooperación?**

- Ayuda.
- Acondicionamiento de locales.
- Mayor conocimiento de las asociaciones.
- Retomar la feria de asociaciones, o realizar encuentros para fomentar el conocimiento mutuo.
- Canales de comunicación más efectivos.
- Catálogo de actividades de las asociaciones.



**“Dinamización Sociocultural del Tejido Asociativo de Coslada”**

**4. ¿Conocéis el trabajo en red? ¿Lo veis como posible modelo con el que trabajar?**

- No todos lo conocen.
- Lo ven viable, pero a largo plazo.
- Conocimiento de actividades del tejido asociativo de Coslada.
- Exponer casos donde haya funcionado.

**5. ¿Qué nivel de conocimiento tenéis del Reglamento de Participación Ciudadana? ¿Creéis que es necesario modificarlo? Si la respuesta es afirmativa, ¿cómo?**

- No todos lo conocían, especialmente las AMPAS no sabían de su existencia.
- La gente que sí lo conoce, demanda una modificación y cambio en la que las asociaciones sean escuchadas, teniendo voz y voto.
- Les apetece participar en el cambio.